



مصرف لبنان
BANQUE DU LIBAN

باريس في ٢٢/٠٧/٢٠٢١

محضر إجتماع لمهمة المركز البديل في باريس

افتتح نائب الحاكم الاول الدكتور وسيم منصورى الاجتماع بحضور المديرية المعنية التالية :

مديرية المحاسبة	مديرية القطع والعمليات الخارجية	مديرية المعلوماتية
محمد علي حسن	نعمان ندور	علي نحلة
	غابي ابو رجيلي	زينة عون
	بدر الخازن	علي قاسم
	رانيا حجازي	زياد كساب
	باتريك الحاج	زياد باميل

كما وشارك في الاجتماع فريق من مهندسي مديرية المعلوماتية ومهندسين من شركة Alliante. حيث تم عرض شامل وكامل للموجودات المعلوماتية في هذا المركز من برامج وانظمة وشبكات وانظمة الحماية والامان ، بالإضافة الى الاعمال الجديدة التي ستؤمنها مديرية المعلوماتية خلال السنة الحالية .

بالتوازي ، قامت مديرية القطع والعمليات الخارجية بتحضير وتنفيذ العمليات الخارجية المطلوبة ، والتأكيد على حسن التنفيذ واستعمال كافة الانظمة المعلوماتية المتوفرة في المركز بالإضافة الى استعمال نظام SWIFT وفي نهاية العمل قامت مديرية القطع بتسليم مديرية المحاسبة جدول بالعمليات المنفذة والتي تم إدخال قيودها المحاسبية في المركز الرئيسي. وبعد الانتهاء قامت مديرية المعلوماتية بتنفيذ برامج حماية وحفظ الانظمة المعلوماتية وإجراء الاقفال اللازم لهذه الانظمة.

وبعدها تم إنهاء المهمة.

محضر اجتماع المركز البديل (DR- Paris)¹
الاثنين الواقع فيه 5 تموز 2021، الساعة : 13:00 - 13:45
غرفة المجلس المركزي - مصرف لبنان

عقد الاجتماع نهار الاثنين الواقع فيه 5 تموز 2021 برئاسة النائب الأول للحاكم د. وسيم منصوري، وبحضور
المادة: علي نحلة، محمد علي حسن، نعمان ندور (بسم الترتيب الأبدي).

في مستهل الجلسة، عرض الدكتور وسيم منصوري جدول أعمال الاجتماع لاتخاذ القرارات المناسبة:

جدول الأعمال:

- 1- في ظل الظروف الحالية، هل من الضروري الاستثمار بالمركز البديل..... 1
وفي حل الإيجاب:
- 2- ما هي عدد الزيارات المتوقعة للضرورة للمركز..... 2
- 3- ما هي آلية الربح إلى المركز وألية الربح إلى الأنظمة المعلوماتية..... 2
- 4- هل من الممكن تطوير المركز للاستفادة منه بشكل أوسع..... 3

* الموضوع الأول: في ظل الظروف الحالية، هل من الضروري الاستثمار بالمركز البديل.

عرض د. وسيم منصوري على الحضور مقتطف عن الظروف الاقتصادية والضيفة المالية الصعبة التي يمر بها لبنان، وتساءل هل استثمارية المركز ضرورية ومهنة، نظراً للتكاليف التي يتكبدها مصرف لبنان؟
أكد السيد نعمان ندور على أهمية المركز البديل وعلى أهمية استمراره، مشيراً إلى أن الأمر ضروري وهو من ضمن النظام الداخلي لإدارة المخاطر التشغيلية لكافة المصارف المركزية، بالإضافة إلى توصيات ومتطلبات البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. وذكر بالهجمات الإرهابية التي استهدفت مركز التجارة الدولية في أيلول 2001، حيث تمكن Bank of New York من تحويل جميع عملياته إلى موقع جغرافي آخر في مدينة كاليفورنيا دون أن يتوقف، وذلك بدقائق معدودة. وأضاف أنه من الضروري تحديث المعلومات بالتوازي مع المركز وليس فقط عند إقبال العمليات في آخر كل يوم.

سأل د. منصوري أنه في حال حدوث حالة طارئة هل مركز بكفيا ممكن أن يكون بديلاً لمركز باريس؟

علق السيد ندور، في حالات الطارئة، إذا لم نستمكن من الوصول إلى المركز الرئيسي، الوصول إلى مركز بكفيا مستحيل أيضاً. وجود مركز بديل خارج لبنان مهم جداً.

HA

• الموضوع الثالث: ما هي آلية الولوج إلى المركز وألية الولوج إلى الأنظمة.

أوضح السيد علي نحلة أنه يتم مراقبة الولوج إلى المركز عبر كاميرات مراقبة ونظام تحكم خاص Access Control يسجل الدخول والخروج.

يُسمح لثلاثة أشخاص بالدخول إلى المركز وهم: المهندس وليد ظريف والشركة الموكلة بصيانة الأجهزة Aliante وعامل النظافة.

أضاف السيد علي نحلة أنه يجب إعادة النظر بتعويضات المهندس وليد ظريف لأنه يفكر بالاعتذار. أما الولوج إلى أنظمة المعلوماتية هي خاضعة لسياسات صادرة عن مصرف لبنان ، ستلزم كملحق لهذا المحضر .

• الموضوع الرابع: هل من الممكن تطوير المركز للاستفادة منه بشكل أكبر.

السيد نذور أشار إلى أنه يجب الاستفادة من المركز رغم أعبائه التشغيلية وليس فقط مديرية القطع، مع إمكانية تطوير نظام اتصال المصارف التجارية لاستمرارية التواصل مع مصرف لبنان، في حال دعت الحاجة.

أوضح السيد نحلة أن هذا الموضوع هو من مسؤولية المصارف وليس على عاتق مصرف لبنان وكلفته باهظة جداً. سأل الدكتور منصور عن إمكانية نقل المعلومات إلى Data العائدة للمصرف إلى مركز بكفيا ومركز باريس على حد سواء، وما هي آلية حماية المعلومات خلال النقل المعلوماتي، أو حماية المعدات التي تحفظ هذه المعلومات.

أوضح السيد نحلة أن نقل المعلومات يعتمد على قوة وسرعة خطوط الاتصال لا Leased Lines عبر كابلات عارسيلا أو غيرها، وتحتاج إلى تجهيز اضافي يمكن دراسة كلفته. أما لجهة حماية المعلومات، فهي مخزنة في ثلاث مواقع جغرافية مختلفة: المركز الرئيسي، ومركز بكفيا.

بناءً على الاجتماع، تقرر إجراء الزيارة الميدانية المقبلة خلال الاسبوع الذي يبدأ في التاسع عشر من تموز 2021، ضمن الآلية المرفقة بهذا المحضر والذي وافق عليه الحضور تهيئاً لرفعه إلى سعادة الحاكم.

خُتم المحضر وتم توقيعه، وسيتم رفعه إلى سعادة الحاكم وفقاً للأصول.

د. وهيب منصور

نعمان نذور

محمد علي حسن

المهندس علي نحلة

رابطاً:

- 1- آلية العمل في المركز البديل في باريس
- 2- مذكرة ادارية رقم 2034 (تأمين بيئة معلوماتية سليمة)
- 3- مذكرة ادارية رقم 2145 (سياسة حماية الانظمة المعلوماتية)
- 4- Swift Entitlements and Permissions

ACTION PLAN - BCP

1- يحدد تاريخ المهمة (والتي تنفذ براسة الحاكم و/أو نائب لحاكم الاول) وسوف يعتمد آخر يوم الجمعة من كل فصل بشكل مستمر أو بتاريخ آخر يحدده سعادة الحاكم.

2- تسمية فرق العمل:

- فريق مديرية المحاسبة
- فريق مديرية القطع والعمليات الخارجية
- فريق مديرية المعلوماتية

3- تأمين الامور اللوجستية:

- حجز فندق
- حجز بطاقات سفر (على طائرة مختلفة)
- اصدار بطاقات التأمين
- صرف نفقة المهمة

4- وصول فريق مديرية المعلوماتية لتأمين كافة مهام الـ Phase I، وذلك قبل ثلاثة أيام من المهمة أو أكثر، طبقاً للحاجة

5- وصول فريق مديرية المحاسبة والقطع والعمليات الخارجية قبل يومين من المهمة

6- اطلاق المهمة في يوم المهمة الساعة العاشرة صباحاً - Phase II

7- تنفيذ عمليات المهمة من قبل مديرية القطع - Phase III

8- احوال القنود المحاسبية في المركز الرئيسي للعمليات التي نغنت في أول يوم عمل يلي

9- تقوم مديرية المعلوماتية بتنفيذ كافة التعليمات - Phase IV

10- اعلام مديرية المعلوماتية بانتهاء اليومية المحاسبية من قبل مديرية المحاسبة

11- تقوم مديرية المعلوماتية بتنفيذ التالي:

☐ اطلاق البرامج الخاصة لاقتال اليومية

☐ حفظ الملفات وبنوك المعلومات

☐ فصل الانظمة الرئيسية واغلاق كافة الملفات وبنوك المعلومات

☐ اطلاق البرامج الليلية تحضيراً ليومية جديدة

12- انتهاء يوم العمل "EOD"

13- عودة فريق العمل الى بيروت وعلى طائرات مختلفة

14- تحضير محضر مفصل من المديرية المعنية (قطع، محاسبة ومعلوماتية) عن المهمة.